



アットストリームコンサルティング株式会社 (@SC) のサービス

Atstream Consulting Corporation

@SC では、環境変化への対応、経営と業務の改革、新技術によるビジネス変革という3つの特徴を持つアプローチを融合させたコンサルティングを提供しています。

@SCのサービス領域

Strategy & Planning

戦略の検討と中長期の計画立案

社会・業界・顧客・市場などの事業環境の変化を主軸に、戦略の立案や中長期的な計画の立案および実行を支援します。

- 事業戦略の立案、新規事業戦略の立案
- 事業構造改革計画の策定
- 中期計画、収益改善計画の策定
- CX(カスタマーエクスペリエンス)・顧客接点改革の支援
- サステナビリティ経営推進支援

Management & Operation

経営管理と業務プロセスの改革

経営管理や業務プロセス、制度やルール等のあるべき姿に照らした自社の経営課題を主軸に、改革構想と実行計画の策定と実行を支援します。

- 管理会計制度改革の支援
- 原価計算方式、原価管理制度の改革の支援
- 需給管理とSCM再構築の構想と計画の立案
- 業務標準化・業務改革の構想立案、実行支援

Business System Transformation

事業を支える仕組みの改革、DXの実現

社会を変革する新技術(ICT)の活用など、技術適用を主軸に、事業を支える仕組みの再構築の構想立案・計画策定・導入を支援します。

- IT戦略、ITシステム化構想の立案
- 基幹システム導入プロジェクトのPMO支援
- 経営管理のデジタルシフトによるマネジメント改革支援
- DX(デジタルトランスフォーメーション)アクセラレーション
- データドリブン経営実現のためのデータマネジメントの構築

ビジネス・リーダー Business Leaders

Management Leaders



安達 悟志 (Satoshi Adachi)
代表取締役会長 CEO



渡邊 亘 (Wataru Watanabe)
代表取締役社長 President
グローバル経営管理改革の構想・計画・実行支援、
基幹系業務の改革、ERP導入の構想・計画
Cloudシステム導入支援



松永 博樹 (Hiroki Matsunaga)
取締役 Senior Managing Director
管理会計、KPIマネジメント
経営管理改革、事業戦略立案、BPR構想立案



新宮 康平 (Kohei Shingu)
取締役 Senior Managing Director
業務改革構想立案、ERPシステムの構想・計画・導入
SCM、CRMシステム導入支援

Operating & Service Leaders



伊藤 学 (Manabu Ito)
執行役員 Managing Director
業務改革構想立案
ERPシステムの構想・計画、最新ICT適用の構想・計画



西村 直 (Sunao Nishimura)
執行役員 Managing Director
経営管理改革、管理会計、BIシステム導入
Cloudシステム導入支援



北山 雄介 (Yusuke Kitayama)
執行役員 Managing Director
事業構造改革、業務改革構想立案、DX戦略、
顧客接点戦略立案、システム化構想・計画、KPIマネジメント



内山 正悟 (Shogo Uchiyama)
プリンシパル Principal
公認会計士
財務・管理会計、原価管理、業務改革構想立案

主なサービスメニュー

コンサルティング事例

Strategy & Planning

事業戦略の再構築・新規事業戦略の立案

- ① 中長期事業戦略の立案支援コンサルティング
- ② 急激な環境変化に対応する戦略再構築
- ③ サブスクリプション型ビジネスモデル構築支援

- ・海外新市場攻略の事業戦略立案
- ・サービス新事業モデルと戦略立案および中期計画の策定
- ・CASE、EV時代に備える新規事業機会探索、長期戦略の立案
- ・技術シーズに基づく、新機軸製品事業戦略、技術戦略の立案
- ・新市場攻略のためのアライアンス戦略、M&A戦略の立案

事業構造改革・中期計画・収益改善計画

- ① 特定事業の事業構造改革プランの立案
- ② コーポレートによる事業ポートフォリオの見直し
- ③ M&A戦略の立案

- ・海外事業の構造改革・中期計画・収益改善計画の策定
- ・グローバル戦略、海外市場参入戦略、海外アライアンス戦略の立案
- ・国内流通事業再編に向けた戦略の立案
- ・生産・物流構造改革、生産拠点戦略の立案、実行支援
- ・M&A後の経営管理制度・業績管理制度・情報システムの設計/計画

CX(カスタマーエクスペリエンス)・顧客接点改革の支援

- ① 顧客接点改革構想の立案
- ② 顧客接点情報活用によるセールス&サービス改革
- ③ AI活用によるセールス&サービスの付加価値向上

- ・海外・顧客接点戦略構想策定、CRM改革の基本構想の立案
- ・CRMシステム、営業支援システムの構想立案・導入支援
- ・営業組織改編と営業管理の仕組みの再構築支援
- ・グローバル規模のマーケティングプロセス改革の構想策定
- ・AI活用によるセールス&サービスプロセス高度化の構想策定

サステナビリティ経営推進支援

- ① サステナビリティ経営定着化支援
- ② 製品別CO2排出量算定・分析支援
- ③ ESG関連外部認証取得支援

- ・ESG経営導入のための経営層向けセミナー
- ・ESG経営定着化のための施策検討支援
- ・従業員エンゲージメント強化施策推進支援
- ・環境マネジメントシステムによる環境経営推進支援
- ・ESG要素を組み込んだ中期経営計画策定支援

管理会計制度・原価管理制度の改革

- ① グループ経営(統括構造と管理制度)の再構築
- ② 経営管理のプロセスと仕組みの構築
- ③ 原価情報の採算管理への活用の仕組み構築

- ・グローバル3軸での連結収益管理、KPI及びシステムの構築支援
- ・ROIを核とした連結予算管理・及びシステムの構築支援
- ・連結管理会計のためのグローバルコード統合及びシステム構築支援
- ・ロット別原価管理制度、製品別採算管理の高度化による利益改善
- ・RFQに対応するためのグローバル原価情報の見える化

需給管理とSCM再構築の構想と計画立案

- ① SCM改革のロードマップの策定
- ② レジリエント・サプライチェーンの構想と設計
- ③ 需給情報を核としたサプライチェーンのPDCA設計

- ・需給管理プロセス再構築の基本構想策定、新業務体制定着化
- ・製販間の在庫KPIを活用したPSI見える化、在庫削減
- ・グローバルSCM体制の構想(生産拠点再配置、需給体制構築)策定
- ・グローバル/グループの会社間のPSI 情報および金額情報の見える化
- ・SCMプロセスを含むグループ全社基幹システム再構築のランドデザイン

業務標準化・業務改革の構想立案と推進支援

- ① 業務標準化の構想立案・推進
- ② 業務プロセス改革・生産性向上改革
- ③ 働き方改革の構想立案、改革実行支援

- ・業務標準化による生産性向上の改革構想立案、推進支援
- ・業務標準化を核とした業務改革構想の策定
- ・組織統合後の設計開発業務の統一、業務運営標準の設計
- ・営業業務の改革、仕組み構築と定着化の支援
- ・働き方改革の構想立案、テレワーク化への変革支援

IT戦略・ITシステム化の構想立案

- ① 経営戦略に基づく基幹システム再構築の構想立案
- ② 長期ITビジョンに基づくITマネジメント改革
- ③ 情報システム関連組織の再編計画の策定

- ・基幹システム(ERP)再構築の計画立案、構想策定支援
- ・生産管理システム・製造実行システムの再構築支援
- ・製品・部品・部品表情報グローバル統合の基本構想策定
- ・クラウド時代や新IT時代に即したグローバルITマネジメント方針の策定
- ・M&Aやグループ再編に伴う情報システム関連組織の機能設計

基幹システム導入プロジェクトのPMO支援

- ① 業務改革や周辺システム対応も含む全体PMO
- ② クライアントとシステムベンダーと三位一体型のPMO
- ③ エンドユーザー支援型での要件定義~改革マネジメント

- 【フェーズ】構想、計画、要件定義、開発、導入
- 【業務領域】会計、販売、生産、SCM
- 【ソリューション】Oracle、SAP、IFS、Dynamics、MCframe、他
- 【業種】自動車、自動車部品、食品、飲料、機械、精密機器
電子部品、産業機器、住設・住宅、流通サービス業、他

経営管理のデジタルシフトによるマネジメントスタイル
変革の制度と仕組み(システム)の構築

- ① 管理会計・FP&A強化によるマネジメント改革
- ② 現場と経営をつなぐ統合的KPIマネジメント

- ・グローバル予算管理、経営指標の見える化、経営会議改革
- ・投下資本制度の導入、設備投資予算管理
- ・案件別・部署別の予算管理、プロジェクト別採算管理
- ・中期売上予測、収益シミュレーションの仕組み構築
- ・財務KPI、非財務KPI、戦略KPI、プロセスKPIの設計と見える化

DX(デジタルトランスフォーメーション)アクセラレーション

- ① 全社DX構想(コンセプト化、施策ポートフォリオ等)及び推進組織設計
- ② DX戦略構想と連動させた変革施策、システム再構築構想の推進
- ③ 組織におけるDX成熟度アセスメントと人材スキル強化構想立案

- ・全社DXの戦略構想及び組織機能構想立案
- ・デジタルによる変革デザイン策定、ビジネスモデル仮説立案
- ・DX企画組織運営により企画、施策高度化
- ・戦略に適合したDXプロジェクト推進
- ・DX成熟度アセスメント及びスキルトレーニング

データドリブン経営のためのデータマネジメントの構築

- ① データを最大活用するデータマネジメントの構想策定
- ② グローバルでのデータ品質向上の取り組み推進支援
- ③ グローバル・データガバナンス確立の計画と実行支援

- ・グローバル予算管理、経営指標(KPI)の見える化
- ・期末着地、中期計画予測シミュレーション
- ・連結経営のためのグローバル/グループでのコード統合
- ・マスター・データ・マネジメントのプロセスと仕組みの構築支援
- ・管理会計制度改革のためのデータモデリング

Management & Operation

Business System Transformation